**欧健明 年度工作报告**

**姓名：欧健明； 部门：产品部； 入职时间：2017年09月18日**

1. **工作总结**

（一）到了熟悉的新环境

很荣幸地，我回到了云指的大家庭，非常感谢明哥、泉哥、罗大对我的信任。

上一间公司是一间实体型陶瓷企业，名叫“恒洁”。在“恒洁”期间，实实在在地体会到实体业的庞大以及流程的复杂，部门分工明确，职责细分且分明，但却显得很笨重，框框条条很多，工作进展往往相对缓慢。之前主要是负责内部ERP以及经销商商城的开发与维护，都是老掉牙项目了，用到的技术相当落后。虽然业务流程错中复杂，幸好文档算是应有尽有，维护起来难道不大，但是因为业务金额巨大，因此维护时改动的风险庞大。

当我渐渐地发现技术无法改进，并且在项目要面临直接替换的情况下，我选择了离开 “恒洁”，重新回到了云指的大家庭里。  
（二）新的挑战

好幸运地，首先被安排到建站的维护上，并独立开了一个小模块。一方面能快速地熟悉建站系统，另外一方面能为小程序开发做准备。Vue还是比想象中要简单一些，不过进入小程序开发的短短几个星期里，也只是在使用着皮毛。

崭新的技术真的是让人愉悦，特别是可以在项目中实践，一边思考一边改进，并在与同事的交流中学习崭新的理念。所以非常感谢身边的小伙伴，能不厌其烦地为我进行讲解。

（三）我的展望

回归初心，目标成为一名架构师。

二、 **问题与不足**

（一）关于文档

1、所有业务流程需要整理，包括各种规则、定义、关系，这样有助于长期的维护改进。

2、数据字典、模型关系图（UML）需要完善，减少后期维护改进的难度，避免项目混乱。

3、关于项目与合作方面的，现在有些也只是群里说一下，没有形成正规的文档

4、过期的文档要归档一下，一般人只需关系当前正在使用的

（二）关于团队合作

1、佛山这边对文件的共享以及管理任然需要改进，这里建议利用一些工具进行管理而不是单单用共享文件夹（利用SVN管理也是可以的，但是不能跟开发项目混淆在一起，除非SVN能管理到文件夹的权限）

2、异地的问题，就拿最近小程序设计系统的开发，还是会觉得是缺乏一些前期的沟通。总的来说，还是能把项目完全分开会比较顺畅。

3、始终缺少技术的交流与分享

（三）关于项目

1、建站项目基本已经稳定成熟，我认为是时候清理一些技术的债务，包括：数据库结构、底层优化、前端技术的改进、流程图以及UML的补充。为了保持 人员技能 以及 项目技术 之间的平衡发展，3~5年进行一次技术革新是有必要的，除非项目已经到了晚期。

2、架构方面，至少建站项目是感觉缺乏一些把控的。一方面透漏出架构理念的传递是脱节，另一方面透漏出沟通的缺乏。一个项目里，在结构层面上存在过多的不统一，后期就会是个定时炸弹，层层关联，维护成本倍增。

3、项目本身从需求、设计、开发、测试、上线的流程算比较完善，但感觉还是没有一个整体的感觉，我认为项目里的成员都需要知道当前的一些进度。

**三、明年计划**

（一）技术方面主要是前端的技术，框架暂定先学Vue，把理念理解透彻，再学学Node.JS 和 恶补一下linux  
（二）项目方面要研究一下分布式的问题，为体量的上升做准备。入门Radis以及Rabbitmq。

（三）新屋子入住，女儿上幼儿园

（四）年收入再提高一下下，加油

欧健明

2017年12月26日